



# Бизнес-модель

## Капитал

### Ресурсная база

Доказанные и вероятные запасы

**1481 млн тонн**

сульфидной медно-никелевой руды

**261 млн тонн**

золото-железо-медной руды

**7** действующих месторождений

### Персонал

**>78 тыс.** сотрудников

### Производственные активы

**7** рудников

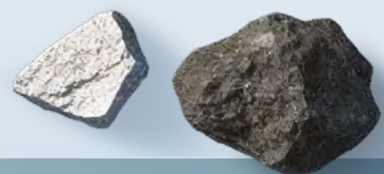
**2** карьера

**4** обогатительные фабрики

**4** металлургических завода

### Вспомогательные активы

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Сбытовая сеть
- Научно-исследовательский институт



## Результат

### Добыча

Норильская площадка

**20,4 млн тонн**

руды **Ni** **Cu** **МПГ**  
1,10% 1,78% 6,11 г/т

Кольская площадка

**6,0 млн тонн**

руды **Ni** **Cu** **МПГ**  
0,54% 0,22% 0,07 г/т

Забайкальский дивизион

**13,7 млн тонн**

руды **Cu**  
0,56%

Энергетический дивизион

**2 696 млн м³**

природного газа

**113 тыс. тонн**

газового конденсата



Снижение негативного экологического воздействия в регионах присутствия

## Производство металлов Группой

**Ni**

**199**  
тыс. тонн

**Cu**

**425**  
тыс. тонн

**Pd**

**2 725**  
тыс. тр. унций

**Pt**

**667**  
тыс. тр. унций

### Экология и климат

**7,5 млн тонн**  
выбросы парниковых газов от производственной деятельности (охваты 1 + 2)

**5,5 млн тонн**  
выбросы парниковых газов (охват 3)

**99%**  
отходов производства являются неопасными

**56%** доля электроэнергии из ВИЭ

**80%** доля повторно и многократно используемой воды



Рост объемов добычи руды на 20–30% к 2030 году



Более глубокая интеграция в формирующиеся цепочки создания стоимости и диверсификация производственных мощностей

## Ценность

### Акционеры

На **29%** выросли акции «Норникеля» с начала года

### Персонал

**18 млрд руб.**  
расходы на социальные программы для сотрудников

**217 тыс. руб.**  
средняя заработная плата

**1,5 млрд руб.**  
расходы на пенсионные программы

### Поставщики и покупатели

**99%** доля российских компаний в структуре поставщиков «Норникеля»

**2,96 балла**  
удовлетворенность покупателя

### Местные сообщества

**210 млрд руб. / 2,5 млрд долл. США**  
налоговые и прочие платежи в бюджеты

**20,8 млрд руб.**  
социальные расходы в регионах присутствия

### Финансовые результаты

**13,8 млрд долл. США**  
выручка

**5,7 млрд долл. США**  
EBITDA

**2,5 млрд долл. США**  
чистая прибыль

**41%**  
рентабельность EBITDA

**1,6x**  
чистый долг / 12M EBITDA

**2,6 млн долл. США**  
капитальные затраты

### Структура капитальных затрат, млн долл. США

**1589**

Поддержание и обновление основных фондов

**662**

Проекты роста и развития

**377**

Серная программа