



Факторы инвестиционной привлекательности

Уникальные ресурсы

Уникальная ресурсная база (по высокому содержанию металлов) обеспечивает наиболее выгодное положение Компании в мировой горнодобывающей отрасли.

Сульфидная
медно-никелевая руда

Золото-железо-медная
руда

Заполярный дивизион

7 рудников

Доказанные
и вероятные запасы

1 481 млн тонн

Ni 10 млн тонн
Cu 17 млн тонн
6МПГ 183 млн тр. унций

Оцененные
и выявленные ресурсы

1 966 млн тонн

Ni 14 млн тонн
Cu 23 млн тонн
6МПГ 255 млн тр. унций

Срок отработки
при текущем уровне добычи

>70 лет

Забайкальский дивизион

2 карьера

Доказанные
и вероятные запасы

261 млн тонн

Cu 1,3 млн тонн
Au 5,4 млн тр. унций
Ag 22,8 млн тр. унций
Fe 49,1 млн тонн

Оцененные
и выявленные ресурсы

282 млн тонн

Cu 1,7 млн тонн
Au 5,9 млн тр. унций
Ag 28,8 млн тр. унций
Fe 62,7 млн тонн

Срок отработки
при текущем уровне добычи

>20 лет

Низкий углеродный след производства никеля

Углеродный след, рассчитанный в соответствии с международными стандартами, составил

9,2 кг CO₂-ЭКВ.

на 1 кг металлического никеля.

Высокая степень вертикальной интеграции

От руды до производства готовой продукции (100%-ная обеспеченность). Также Компания полностью обеспечена собственной логистикой, энергетикой, топливом и водоснабжением — значительно более низкая доля в денежных затратах по сравнению с конкурентами.

Лучшая в отрасли корзина металлов

Естественная диверсификация и надежные долгосрочные фундаментальные показатели.



Позиции на мировом рынке металлов

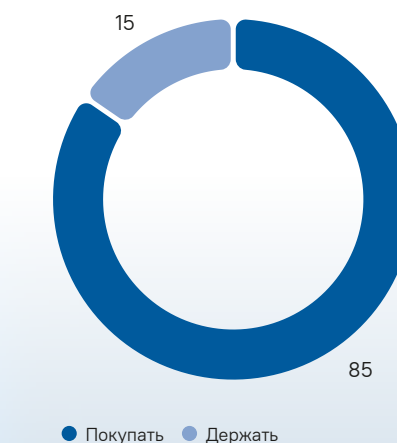
Положение в горно-металлургической отрасли, % ²



Ликвидные акции

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список первого уровня Московской биржи (тикер — GMKN). По итогам 2025 года акции «Норникеля» демонстрировали динамику лучше фондового и сырьевого рынков. С начала года акции Компании выросли на 29%.

Рекомендации
по акциям Компании
на конец 2025 года, %



Вес акций «Норникеля»
в ключевых индексах
Московской биржи ⁴



¹ Шесть металлов платиновой группы (6 МПГ) включают в себя платину, палладий, родий, рутений, осмий и иридий.

² Данные на начало марта 2026 года. По рынку палладия, никеля и платины данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче.

³ Вид никеля, к которому относятся металлический никель, выпускаемый в форме катодов, брикетов, ронделей, коронок, порошков, дробы, а также никелевые соли.

⁴ На 30 декабря 2025 года.