



Об Отчете

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «ГМК «Норильский никель» и дочерних компаний, входящих с ним в одну группу (далее совместно — Группа, «Норникель», Компания) за 2025 год. «Норникель» — российская вертикально интегрированная горно-металлургическая группа компаний по производству цветных и драгоценных металлов.

В Отчете раскрываются все аспекты деятельности «Норникеля» с точки зрения как стратегических целей и показателей, так и устойчивого развития. Компания обладает уникальной ресурсной базой, на основе которой реализует стратегию умеренного роста производства и повышения производственной эффективности, а также экологическую программу. Стратегия умеренного роста не только включает в себя долгосрочные производственные цели, но и содержит конкретные планы по сокращению вредного воздействия на окружающую среду в регионах присутствия Компании.

Границы

Периметр раскрытия по финансовым показателям соответствует раскрытию консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2025 год, прошедшей аудиторскую проверку АО «Кэпт» в соответствии с международными стандартами аудита. Границы раскрытия показателей по персоналу, включая социальные расходы на персонал, и показателей по промышленной безопасности соответствуют границам раскрытия в Отчете об устойчивом развитии за 2025 год.

Дополнительные отчеты «Норникеля» за 2025 год

Кроме Годового отчета «Норникель» подготавливает следующие отчеты:



[Отчет об устойчивом развитии](#)



[Отчет в области ответственной цепочки поставок](#)

Содержание

1	О Компании	
	Общая информация	4
	География деятельности	6
	Ключевые показатели	8
	Факторы инвестиционной привлекательности	10
	Бизнес-модель	12
	Основные события 2025 года	14
	Люди. Время. Металл	16
	Меняемся вместе со временем	18
2	Стратегический отчет	
	Обращение Председателя Совета директоров	22
	Обращение Президента Компании	23
	Обзор рынка металлов	26
	Стратегия развития Компании	44
3	Обзор бизнеса	
	Производственная цепочка	58
	Минерально-сырьевая база	64
	Действующие месторождения	66
	Операционная деятельность	76
	Сбыт продукции	88
	Энергетические активы	92
	Логистические активы	98
	Инновационные и ИТ-технологии	102
	Финансовый обзор (MD&A)	116

4	Устойчивое развитие	
	Стратегический подход	130
	Кадровая политика	136
	Промышленная безопасность	158
	Экология и климат	168
	Социальная политика	182
	Закупки и ответственная цепочка поставок	190
5	Корпоративное управление	
	Обращение Председателя Совета директоров	198
	Система корпоративного управления	200
	Общее собрание акционеров	205
	Совет директоров	208
	Комитеты Совета директоров	215
	Корпоративный секретарь	220
	Исполнительные органы	221
	Политика вознаграждения органов управления	224
	Система управления рисками и контроля	226
6	Информация для акционеров	
	Акционерный капитал и акции	258
	Дивидендная политика	263
	Облигации	265
7	Дополнительная информация	
	Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность	270
	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	354
	Информация о сделках ПАО «ГМК «Норильский никель»	400
	Глоссарий	402
	Контакты	405



Стандарты

Годовой отчет подготовлен Департаментом по работе с инвестиционным сообществом с учетом требований и рекомендаций:

- «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-п);
- «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102);
- «О Кодексе корпоративного управления» (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463);
- «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ» (письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49);
- «О рекомендации по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития» (письмо Банка России от 16 декабря 2021 года № ИН-06-28/96);
- «О рекомендациях по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества» (письмо Банка России от 11 декабря 2017 года № ИН-06-28/57);
- «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (Постановление Правительства от 4 июля 2023 года № 1102);
- Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Достоверность данных подтверждена Ревизионной комиссией (заключение от 5 мая 2026 года)

Предварительно утвержден Правлением (протокол от 27.04.2026 № ГМК/11-пр-п)

Предварительно утвержден Советом директоров (протокол от 25.05.2026 № ГМК/15-пр-сд)

Утвержден Общим собранием акционеров (протокол от 30.06.2026 № 1)

Потанин В. О.
Президент



Малышев С. Г.
Первый вице-президент —
Финансовый директор

