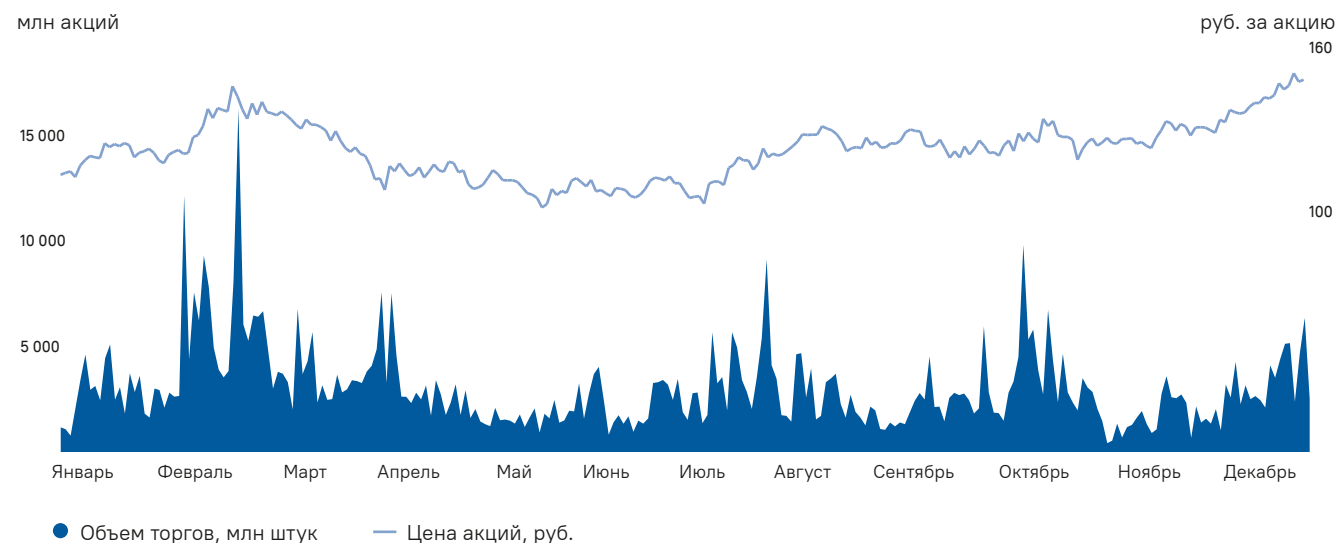




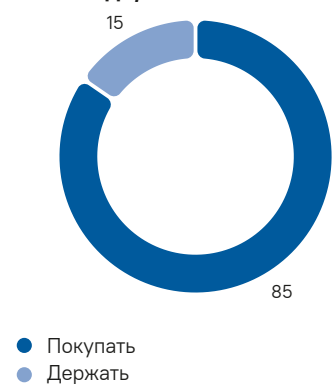
Динамика акций «Норникеля» в 2025 году¹



Аналитическое покрытие

На конец 2025 года 13 инвестиционных банков покрывали акции «Норникеля». С начала года прогнозная целевая цена по акциям Компании выросла на 16% и составила 163 руб. за акцию, рекомендация — «Покупать».

Рекомендации по акциям Компании на конец 2025 года, %



Оценка акций «Норникеля» брокерами²

Брокер	Рекомендация	Целевая цена, руб. за акцию
АТОН	Покупать	180
Альфа-Банк	Покупать	150
БКС	Держать	150
Велес Капитал	Покупать	156
Газпромбанк	Покупать	135
Ингосстрах-Инвестиции	Покупать	150
Сбербанк КИБ	Покупать	165
Синара	Держать	140
Т-Банк	Покупать	180
ВТБ инвестиции	Покупать	201
Промсвязьбанк	Покупать	185
Цифра брокер	Покупать	163
ФИНАМ	Покупать	156
Консенсус	Покупать	163

Дивидендная политика

В Компании действует Положение о дивидендной политике, утвержденное Советом директоров. Его цель — обеспечить прозрачность механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат.

Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров принимает решение о размере

дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Согласно законодательству, эта дата устанавливается в период от 10 до 20 дней с даты принятия решения Общим собранием акционеров.

Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам,

зарегистрированным в реестре акционеров, выплаты осуществляются через Регистратора не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Порядок выплаты акционерам полученных дивидендов установлен законодательством.

Сроки выплат дивидендов



XX Количество календарных дней

XX Количество рабочих дней

В 2025 году Компания выплачивала дивиденды, объявленные, но неполученные акционерами или владельцами АДР в 2022 и 2023 годах, с учетом действующих нормативных ограничений:

- акционерам — клиентам иностранных номинальных держателей и владельцам АДР дивиденды

выплачивались непосредственно владельцам ценных бумаг; выплата осуществлялась при условии поступления информации, позволяющей идентифицировать владельца ценных бумаг, и иных сведений, необходимых для совершения платежа;

- отдельным категориям акционеров дивиденды выплачивались на счета типа «С», открываемые в российских кредитных организациях.

¹ Более подробная информация о динамике котировок за все периоды представлена на сайте Компании.

² Рекомендации 31 декабря 2025 года.

¹ Дата закрытия реестра для участия в заседании Собрания акционеров / заочном голосовании — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы участвовать в заседании / заочном голосовании.

² Дата закрытия реестра для дивидендов — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы иметь право на получение по ним дивидендов.

³ Экс-дивидендная дата — это дата, в которую торги проводятся без права получения ближайших дивидендов. На Московской бирже торги проводятся по режиму T+1. Это означает, что после покупки акций инвестор становится ее владельцем только через один рабочий день.



История дивидендов

Компания выплачивает дивиденды из чистой прибыли, в том числе из нераспределенной прибыли прошлых лет.

25 мая 2026 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров не выплачивать дивиденды по итогам 2025 года. Решение по этому вопросу будет приниматься на годовом заседании Общего собрания акционеров 30 июня 2026 года.

Выплаченные дивиденды на 31 декабря 2025 года¹

За отчетные периоды	Даты заседаний собрания акционеров, на которых принимались решения	Общий размер, млн долл. США	Общий размер, руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных, %
9 месяцев 2023	07.12.2023	1 466	129 180 900 509	92,4
2021	03.06.2022	2 642	147 885 760 478	83,0 ²
9 месяцев 2021	27.12.2021	3 050	232 689 385 244	99,9
2020	19.05.2021	2 197	161 505 831 745	99,9
9 месяцев 2020	10.12.2020	1 338	98 584 439 786	99,9

Объявленные дивиденды³

За отчетные периоды	9 месяцев 2020	2020	9 месяцев 2021	2021	9 месяцев 2023
Даты заседаний собрания акционеров, на которых принимались решения	10.12.2020	19.05.2021	27.12.2021	03.06.2022	07.12.2023
Номер протокола и дата	№ 2 от 11.12.2020	№ 1 от 20.05.2021	№ 3 от 28.12.2021	№ 1 от 03.06.2022	№ 2 от 07.12.2023
Размер на одну акцию, руб.	623	1 021	1 523	1 166	915
Общий размер, руб.	98 642 317 465	161 603 445 001	232 836 940 408	178 272 350 849	139 920 453 176
Доля дивидендов в чистой прибыли (МСФО/РСБУ), %	37/33	61/54	45/70	35/57	56/49
Источник выплаты	Чистая прибыль	Чистая прибыль	Чистая прибыль	Чистая прибыль	Чистая прибыль
Дата закрытия реестра для дивидендов	24.12.2020	01.06.2021	14.01.2022	14.06.2022	26.12.2023
Даты выплат	До 05.02.2020	До 07.06.2021	До 18.02.2022	До 19.07.2021	До 07.02.2024

Облигации

В 2025 году Компания разместила два крупнейших выпуска облигаций в истории российского долгового рынка:

- в марте — на 800 млн долл. США по ставке купона 8% сроком на пять лет, с офертой через год. В мае размер выпуска был увеличен до 1 млрд долл. США в результате дополнительного выпуска;
- в сентябре — на 850 млн долл. США сроком на четыре года, при этом ставка купона по выпуску была установлена на уровне 6,4% годовых — минимальный уровень для долларовых облигаций в 2025 году на момент размещения.

В сентябре «Норникель» в срок погасил выпуск еврооблигаций и замещающих облигаций на общую сумму 500 млн долл. США. В октябре Компания досрочно погасила выпуск рублевых облигаций на сумму 25 млрд руб. А в ноябре и декабре отчетного года были погашены два выпуска облигаций общим объемом 8,8 млрд китайских юаней.

Компания своевременно актуализирует разрешения российских государственных органов, необходимые для осуществления выплат по основному долгу и процентам в иностранной валюте иностранным кредиторам. Купонные платежи по своим еврооблигациям Компания продолжает производить в виде отдельных платежей в соответствии

с условиями эмиссионной документации и требованиями российского законодательства держателям, права которых учитываются российскими депозитариями, и держателям, чьи права учитываются иностранными организациями. Плановое погашение выпуска еврооблигаций в сентябре 2025 года также было произведено в порядке отдельных платежей.

На конец 2025 года в обращении находилось 14 выпусков облигаций:

- один выпуск еврооблигаций объемом 166,5 млн долл. США (номинальная стоимость указана за вычетом номинальной стоимости выпущенных замещающих облигаций);
- один выпуск замещающих облигаций объемом 333,5 млн долл. США;
- три выпуска биржевых облигаций общим объемом 260 млрд руб.;
- пять выпусков биржевых облигаций общим объемом 3 825 млн долл. США;
- четыре выпуска биржевых облигаций общим объемом 16,2 млрд китайских юаней.

Еврооблигации в обращении

Инструмент	Дата размещения / дата погашения	Объем выпуска	Ставка купона, % годовых	Периодичность выплат купона
Эмитент — MMC Finance D.A.C.				
Еврооблигации — 2026 (LPN)	27.10.2021 / 27.10.2026	500 млн долл. США ¹	2,80	Два раза в год

¹ Указанные суммы выплаченных дивидендов представлены за вычетом дивидендов, которые были возвращены.

² Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в список зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов, за исключением лиц, которые неверно указали реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных дивидендов номинальными держателями, в том числе в соответствии с ограничениями, установленными Указом Президента Российской Федерации от 5 марта 2022 года № 95.

³ Дивидендная история за более ранние периоды приведена на сайте Компании.

¹ Объем выпуска за вычетом замещающих облигаций составляет 166,5 млн долл. США.